



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

Nr. 1197/20.10.2022

Dezbătut CP 20.10.2022

Validat în CA 20.10.2022

Școala Gimnazială Nr.33
„Anghel Saligny” Constanța

PLAN MANAGERIAL
ANUL ȘCOLAR 2022-2023

Director,

prof. MARIANA MIHALCEA

CONSTANȚA 2022



1. Argument

Pornind de la prioritățile politicii educationale ale M.E.N.

- > Calitate
- > Descentralizare
- > Performanta
- > Eficienta
- > Standarde europene
- > Accesibilitatea la educatie
- > Învatare continua
- > Oferte educationale
- > Resurse umane
- > Responsabilitate

Scoala Gimnaziala nr.33,, Anghel Saligny" își propune pentru anul școlar 2022-2023 implementarea priorităților prevăzute de politicile educaționale de la nivel guvernamental, de cadrul strategic național pentru educație și formare profesională și de reperele tematice transmise de Ministerul Educației prin Inspectoratul Școlar.

În acest sens, în Planul managerial pentru anul școlar 2022-2023 se va avea în vedere o viziune coerentă, în acord cu strategia proiectului „România Educată” și cu concluziile Raportului privind starea învățământului din unitatea noastră, în anul școlar 2021-2022, prin care ne propunem îndeplinirea standardelor naționale prin valorificarea maximă a resurselor umane și materiale.

Accentul va cădea pe o cultură a integrității ce se transmite atât prin comportamente și norme instituționale, cât și prin repere curriculare. Este foarte important să motivăm și să ajutăm fiecare copil în demersul de a-și maximiza potențialul. Întreg parcursul educațional are la bază dezvoltarea gândirii critice și creativității fiecărui copil. Etica și integritatea sunt valori care se cultivă și respectă pe tot parcursul educațional, existând regulamente clare care prevăd consecințele nerespectării acestor valori pentru toți cei impicați.

Pentru anul școlar 2022-2023 ne propunem să găsim soluțiile la provocările actuale, precum și o strategie pentru adaptarea la viitor prin care să se formeze cetățeni activi, cu valori europene, adaptați condițiilor economice și sociale, cu o cultură civică și democratică solidă, oferind astfel o educație individualizată, centrată pe nevoile și aspirațiile celui care învață și pe specificul fiecărei comunități de învățare.

În această direcție vor fi implementate instrumente de politici educaționale ce vizează atingerea Țintelor strategice pentru dezvoltare durabilă, asumate prin strategia europeană, care includ:

- adaptarea metodelor de predare-învățare-evaluare la particularitățile și aptitudinile elevilor, în vederea cultivării unei atitudini orientate spre învățare;
- consilierea și sprijinirea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic pentru îmbunătățirea propriei activități;
- adaptarea metodelor de predare-învățare-evaluare la particularitățile și aptitudinile elevilor, în vederea cultivării unei atitudini orientate spre învățare;



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

- creșterea accesului și participării la educație de calitate pentru toți copiii, indiferent de mediul de rezidență;
- participarea la învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite prin implicarea în proiectele Erasmus+;
- îmbunătățirea resursei umane prin oferte de formare continuă a personalului din învățământ care să răspundă cerințelor acestora, precum și prin soluții adecvate vizând învățarea pe tot parcursul vieții;

Atenție deosebită trebuie îndreptată către crearea unui climat sigur și pozitiv în unitățile de învățământ, bazat pe respectarea persoanei, nediscriminare, motivarea pentru învățare și asigurarea stării de bine a antepreșcolarului/ preșcolarului/ elevului în unitatea de învățământ, pentru prevenirea violenței psihologice-bullying.

Planul managerial urmărește creșterea accesului la educație de calitate pentru toate categoriile sociale, în special a celor provenite din medii dezavantajate. Documentul vizează necesitatea dezvoltării în școală a unor practici didactice care să promoveze interactivitatea, utilizarea și aplicarea informațiilor în contexte diverse, corelate cu experiența elevilor, plasarea elevului în centrul actului educativ și eficientizarea instruirii și educației. Documentul vizează necesitatea dezvoltării în școală a unor practici didactice care să promoveze interactivitatea, utilizarea și aplicarea informațiilor în contexte diverse, corelate cu experiența elevilor, plasarea elevului în centrul actului educativ și eficientizarea instruirii și educației.

Pentru aceasta, școala și-a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2022-2023, în concordanță cu prioritățile și strategia Ministerului Educației, privind asigurarea calității și a accesului la educație, al compatibilizării cu cerințele de educație și formare profesională existente în Uniunea Europeană. Pentru elaborarea planului managerial și a programului de acțiuni pentru anul școlar 2022/2023, s-a realizat analiza contextului general exterior sistemului de învățământ preuniversitar la sfârșitul anului 2021-2022 – P.E.S.T.E.

2.Diagnoza mediului intern și extern

ANALIZA P.E.S.T.E.

POLITIC

Actualul context politic al educației urmărește formarea unei resurse umane competitive în conformitate cu cerințele societății cunoașterii, a globalizării, a educației pentru o societate durabilă.

În contextul mutațiilor rapide din lumea contemporană, prioritățile și strategia elaborată de M.E.N. urmăresc reconstrucția, eficientizarea, recredibilizarea învățământului preuniversitar și implementarea unui nou cadru legislativ care să asigure modernizarea, stabilitatea și coerența



sistemului de învățământ. Strategia de guvernare în educație în perioada următoare vizează îndeplinirea mai multor obiective:

- Proiectarea unor politici și strategii naționale și europene în domeniul educațional și strategiilor sectoriale pentru educația și formarea profesională din România
- Abordarea unei politici integratoare pentru elevii cu cerințe educaționale speciale
- Colaborarea optimizată între Inspectoratul Școlar Județean Constanța, Instituția Prefectului Județului Constanța și Consiliul Județean Constanța, precum și cu alte instituții județene și naționale
- Eficientizarea comunicării, în anul școlar următor, cu reprezentanții Consiliilor locale și ai comunităților locale
- Deschiderea sistemului de educație, formare profesională și cercetare către societate, către mediul social, economic și cultural.
- Întărirea gradului de coeziune socială și creșterea participării cetățenilor la programele de dezvoltare economică și socială prin promovarea cetățeniei active.
- Stimularea inovării și creativității, inclusiv a spiritului antreprenorial, la toate nivelurile de educație și de formare profesională.
- Construirea societății cunoașterii prin transformarea educației în vector de dezvoltare socio-economică.
- Asigurarea competitivității la nivel european și internațional. Creșterea performanței sistemului românesc de învățământ.
- Asigurarea politicilor de echitate socială.

ECONOMIC

- Oportunități extinse ale pieței de muncă, datorate activităților economice specifice județului (porturi maritime, turism, activități industriale, agricultură etc)
- Creșterea interesului pentru dezvoltarea învățământului profesional, cu precădere a învățământului profesional dual, chiar dacă legislația specifică pentru agentul economic este adesea demotivantă și lacunară
- Posibilitatea de atragere a unor fonduri structurale nerambursabile, în vederea îmbunătățirii bazei materiale

SOCIAL

Analiza demografică reliefează o sensibilă scădere a populației școlare, cu efecte pe termen lung asupra sistemului de învățământ. Populația școlară a scăzut, în medie, cu aproximativ 3-5% în fiecare an școlar. Acest fenomen are repercusiuni și asupra sistemului educațional. Se apreciază, conform prognozelor realizate, că declinul demografic al populației stabile va continua și în perioada următoare. În acest plan se



impune o gândire eficientă, anticipată a dezvoltării resusei umane, sprijinită de investiții corespunzătoare în capitalul uman.

Obiectivul strategic îl reprezintă creșterea calității educației în general (la nivel de infrastructură, resurse umane și materiale, management instituțional), multiplicarea politicilor incluzive, crearea egalității de șanse pentru populația școlară aflată în dificultate.

Totodată, se impune dezvoltarea și implementarea sistemelor de evaluare și calificare a competențelor dobândite în contexte informale și nonformale de educație prevăzute de Legea Educației Naționale, precum și următoarele aspecte :

- Existența programelor de sprijin social (Programul național EURO 200, Decontarea navei, gratuitate pentru transportul elevilor, Programul pentru școli al României etc)
 - Condiții sociale situate statistic la un nivel peste media națională, dar și decalaje de dezvoltare economică dintre diferite zone ale județului, ceea ce creează scăderea interesului pentru parcurgerea de o durată mai îndelungată traseului educațional și conduce la situația părăsirii timpurii a școlii
 - Nivel relativ scăzut al ratei șomajului, oportunități numeroase de angajare, chiar dacă sunt constituite cu precădere de activitatea sezonieră specifică turismului estival
- Disparități educaționale și inechitate în privința accesului la educație, în comunitățile cu nivel scăzut de trai
- Calitate a educației afectată și de politicile economice din ultimii ani, sincopile în dezvoltare având impact asupra autenticei protecții sociale
 - Fluctuația populației prin plecarea multor părinți/ tutori în străinătate, generatoare de medii defavorizate

TEHNOLOGIC

- Dotarea unității de învățământ, cu mijloace TIC care să asigure un nivel mulțumitor
- Utilizarea noilor tehnologii (manuale digitale și metode interactive de învățare - predare - evaluare, acces la Internet, platforme Elearning ș.a.) este în creștere în școlile din județul Constanța.
- O mai puternică implicare a autorităților administrațiilor publice locale în asigurarea fondurilor pentru procurarea și integrarea de dispozitive electronice și de softuri educaționale care să vizeze procesul de predare - învățare - evaluare - autoevaluare.
- Pregătirea elevilor pentru o societate a cunoașterii, a globalizării informațiilor și a generalizării tehnologiilor avansate presupune utilizarea maximală a resurselor IT de care dispun unitățile școlare
- De asemenea, se va urmări pregătirea premiselor pentru utilizarea manualelor școlare digitalizate, precum și a Bibliotecii virtuale și a Platformei de e Learning, în conformitate cu prevederile legii Educației Naționale 1/2011, respectiv a proiectelor MEN, vizând actualizarea și modernizarea mijloacelor și materialelor didactice utilizate la clasă.



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

- Sprijinul MEN acordat unităților școlare în sensul predării-învățării asistate de calculator reprezintă, indiscutabil, un punct forte în această direcție. Posibilitatea reală a folosirii soft-urilor educaționale în procesul instructiv-educativ reprezintă un avantaj suplimentar. Totodată, acțiunea guvernului, în colaborare cu Ministerul Educației Naționale de a accelera introducerea calculatoarelor și accesul la Internet în unitățile de învățământ gimnazial și liceal reprezintă o oportunitate pentru sistemul educațional

ECOLOGIC

- Proiectele educaționale de la nivelul județului respectă normele europene cu privire la protecția mediului
- Școala și comunitățile locale acordă atenție sporită factorului ecologic
- Educația ecologică constituie o componentă importantă a procesului educațional desfășurat în unitățile de învățământ
- Sunt dezvoltate numeroase parteneriate ale unităților de învățământ cu ONG-uri care militează în domeniul ecologiei
- Programul național de protecție a mediului devine din ce în ce mai important într-un spațiu afectat în permanență de poluare. Apreciam că orice proiect care sprijină protecția mediului este bine venit și că educația ecologică trebuie să devină o componentă fundamentală în educarea tinerilor.
- Vom continua să organizăm întâlniri cu reprezentanți ai unor ONG-uri și fundații ce desfășoară activități de informare a elevilor cu privire la bolile secolului și pericolele care atentează la sănătatea lor.
- Școala Gimnazială nr.33 „Anghel Saligny” a favorizat și va continua identificarea de oportunități privind derularea de proiecte și parteneriate care să conducă la responsabilizarea elevilor în privința educației pentru un mediu curat și sănătos, în acord cu conceptul de dezvoltare durabilă.

CONTEXTUL LEGISLATIV

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare; OUG. nr. 49/ 2014 privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative;
- Legea nr. 87/ 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G nr. 369/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației;
- Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

- O.M.E. nr.4183 din 4 iulie 2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinul M.E. nr.3.505/31.03.2022 privind structura anului școlar 2022-2023;
- Ordinul nr.4.136/2022 pentru modificarea anexei nr. 5 la Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin O.M.E.C. Nr.6.106/2020;
- Ordinul M.E. nr.5241/2022 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a, în anul școlar 2022-2023;
- Ordinul M.E. nr.5359 din 1 septembrie 2022 privind aprobarea Calendarului de administrare a evaluărilor naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2022-2023;
- Ordinul M.E. nr.5243/31.08.2022 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024;
- O.M.E.C.T.S nr.5561/ 2011 privind Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Legea nr.87/ 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G nr.369/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației;
- Legea nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;
- OMEC 5.545/2020 privind Metodologia-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordinul M.E.N. nr.3015/2019 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei - cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordinul M.E. nr.5723/2022 privind aprobarea Calendarului de organizare și desfășurare a examenului național pentru definitivare în învățământul preuniversitar, în anul școlar 2022-2023;
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- Strategia ARACIP pentru perioada 2012-2016 Recâștigarea încrederii în educație
- Concluziile Consiliului din 12 mai 2009 privind un cadru strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării profesionale („ET 2020”)
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul Educație



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

- Obiectivele de Dezvoltare ale Mileniului - <http://europa.eu/>
- Programul Național de Educație Parentală (1998 - 2004, susținut de UNICEF)
- Repere Fundamentale în Învățarea și Dezvoltarea Timpurie a copilului de la naștere la 7 ani (2007 - 2009, susținute de UNICEF)

Analiza S.W.O.T.

Diagnoza mediului intern

PUNCTE TARI

- asigurarea, din fonduri proprii/ donații/implicarea administrațiilor publice locale, a unui număr semnificativ de dispozitive electronice necesare activităților de învățare on-line;
- asigurarea, de produse și de dispozitive necesare igienizării/ dezinfectării spațiilor de învățământ;
- interes crescut, din partea cadrelor didactice, pentru folosirea manualelor digitale, a platformelor E-learning;
- implicarea cadrelor didactice în crearea de RED, în programul județean Teleșcoală;
- diversificarea activităților educative școlare și extrașcolare, cu precădere a celor care utilizează mijloace electronice;
- monitorizarea eficienței a unității de învățământ prin raportările trimise și prin inspecțiile tematice;
- creșterea numărului de CDS cu abordare integrată;
- flexibilitatea graficului de asistențe;
- facilitarea, de către unitatea de învățământ, a accesului la activități de învățare on-line pentru toți copiii/elevii;
- promovarea unor metode didactice interactive cu rol motivațional pentru copii și elevi;
- reabilitarea clădirilor/ îmbunătățirea și extinderea bazei materiale a unităților de învățământ atât prin proiecte cu finanțare externă, cât și din fonduri complementare oferite de administrația publică locală;
- extinderea utilizării în procesul de învățământ a echipamentului informatic, a aparaturii și a materialelor moderne;
- încadrarea în bugetul alocat de către MEC pentru anul bugetar 2020;
- număr considerabil crescut al cadrelor didactice care folosesc TIC în activitățile cu elevii;
- actualizarea/ optimizarea site-ului școlii;
- asigurarea de dispozitive electronice pentru toți angajații;



- înnoirea rețelei de Internet, concomitent cu actualizarea contractului de furnizare a internetului, la standarde actuale;

PUNCTE SLABE

- existența, în continuare, a unui număr de elevi care nu dețin dispozitive electronice și nu au acces la Internet;
- utilizarea cu preponderență, de către un număr mare de cadre didactice, a metodelor didactice tradiționale, precum și a unor modalități rudimentare de predare în ceea ce privește activitățile on-line;
- implementarea lipsită de aprofundare a planurilor de măsuri remediale;
- spații educaționale nevalorificate, rețeaua termică aflată în stare de deteriorare;

Diagnoza mediului extern:

OPORTUNITĂȚI

- creșterea numărului de elevi care primesc burse, iar cadrelor didactice li se decontează naveta din fondurile administrației publice locale;
- implicarea administrației publice locale/ agenți economici/ ONG-uri în vederea asigurării de dispozitive electronice pentru toți elevii/ pentru cadrele didactice;
- interesul administrației publice locale de scriere a cererilor de finanțare pentru POC și POIM, asigurându-se astfel dispozitive electronice și materiale dezinfectante sau măști pentru toate unitățile de învățământ din UAT;
- asigurarea de către ISJ, prin fonduri guvernamentale (HG 756/ 2020) de dispozitive electronice, de echipamente și de materiale necesare desfășurării activității în unitățile de învățământ;
- asigurarea de tablete pentru elevii care provin din medii defavorizate, prin programul Școala de Acasă;
- asigurarea pentru elevi a gratuității transportului către școală și către domiciliu, pe rute locale, județene și interjudețene;
- asigurarea conectării la internet a unității de învățământ prin proiectul Platformă Națională Integrată - WIRELESS CAMPUS
- interes al cadrelor didactice pentru înscrierea în Registrul național al experților în management educațional, în Corpul de profesori



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

evaluatori pentru examenele și concursurile naționale;

- oferte numeroase din partea ONG-urilor, privind participarea la programele educative școlare și extrașcolare în parteneriat cu unitățile de învățământ;
- colaborarea unității de învățământ cu administrația publică locală, în vederea obținerii fondurilor extrabugetare;

AMENINȚĂRI

- fluctuația semnificativă a ratei incidenței/ a cazurilor confirmate de îmbolnăvire cu Sars-Cov-2, ceea ce conduce la o pierdere a predictibilității în privința modului de organizare a activităților de învățare;
- lipsa de interes și implicarea scăzută a părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;
- influențarea opiniei publice prin mediatizarea excesivă a unor aspecte negative din școli;
- alocarea de fonduri financiare insuficiente pentru formarea cadrelor didactice;
- asigurare insuficientă a fondurilor extrabugetare;
- preocupare scăzută pentru individualizarea/ diferențierea învățării, în raport cu nevoile/ interesele elevilor
- interesul scăzut al cadrelor didactice pentru cunoașterea documentelor strategice din domeniul educațional, a documentelor privind asigurarea calității în educație;
- disfuncționalități și comunicare formală, în relația școală - familie și, în unele cazuri, în relația școală - autorități locale.



3.Viziunea

„EDUCAM ASTĂZI PENTRU SOCIETATEA DE MÂINE.”

Într-un climat de rigoare profesională și încurajând spiritul de competiție care vizează calitatea mai înainte de toate, Școala Gimnazială Nr. 33 oferă fiecărui elev șansa de a-și desăvârși calitățile native, de a-și șlefui personalitatea, sub îndrumarea și cu ajutorul unor cadre didactice de înaltă ținută profesională și devotate actului educațional.

Susținem asigurarea unui sistem de învățământ de calitate, performant, echitabil și inovativ, bazat pe valori europene. Prin activitatea de îndrumare și control promovăm dezvoltarea sistemului educațional public prin implicarea mai largă a comunității în viața școlii. Prin cooperare și colaborare cu toți actorii educaționali, prin încurajarea inițiativelor individuale și de grup, susținem un învățământ care vizează egalitatea șanselor prin educație.

4.Misiunea

„EFICIENTA – CALITATE – PROFESIONALISM”

Școala Gimnazială Nr. 33, „Anghel Saligny” Constanța, este un centru de resurse și servicii educaționale oferite comunității în condițiile deschiderii spre spațiul integrator european din care România face parte și în care vor evolua de acum înainte elevii nostri. Iată de ce ne propunem să-l ajutam pe elev să-și descopere potențialul, pe care să-l folosească în mod competent, creativ și flexibil, astfel încât să se adapteze cerințelor unei societăți dinamice, în permanentă schimbare.

Misiunea școlii este determinată de necesitatea aplicării unor politici manageriale de structuri, procese, rezultate care să se concretizeze în asigurarea unor servicii educaționale de calitate în vederea formării unor generații de tineri competitivi, adaptabili la schimbare, cu abilități antreprenoriale și competențe de comunicare interculturală, cu o personalitate dezvoltată armonios, cu o gândire autonomă, critică, flexibilă și cu un sistem de valori și principii morale, civice și personale autentice.

Mediul intern școlar va fi analizat pe domeniile functionale:

- a) curriculum
- b) resurse umane



- c) resurse materiale si financiare
- d) relatii cu comunitatea

a) CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITATI	AMENINTARI
Scoala dispune de: • material curricular (planuri cadru pentru clasele I-VIII, programe scolare, manuale alternative); • consilierea elevilor în vederea selectarii disciplinelor optionale; • program de pregatire suplimentara pentru recuperare / performanta cu elevii; • interes crescut al cadrelor didactice pentru alegerea manualelor alternative; • CDS atractiv; • stimularea elevilor cu rezultate deosebite ; • conducere manageriala cu deschidere spre reforma, calitate, performanta; • baza materiala în continua schimbare.	• utilizare insuficienta a echipamentelor moderne în procesul instructiv-educativ; • centrarea proiectelor didactice, uneori, pe continuturi si nu pe competente; • utilizarea în prea mica masura a metodelor de predare-învatare-evaluare centrate pe elevi; • numar mic de activitati extrascolare, la unele clase.	• Legea Educatiei Nationale Nr.1/2011 • Existenta unui cadru legal pentru obtinerea de fonduri extrabugetare; • prestigiul scolii în comunitate; • accesul unui numar apreciabil de absolventi la licee de prestigiu ; • valorificarea abilitatilor individuale ale elevilor prin CDS; • implicarea elevilor scolii în programe si proiecte.	• fluctuatia cadrelor didactice; • numar insuficient de manuale pentru toti elevii; • transfer de populatie scolara la clasa a V-a, spre scoli cu prestigiu si curs gimnazial si liceal;



b) RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITATI	AMENINTARI
- personal didactic calificat; - ponderea cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I ; - personalul didactic este interesat de calitatea procesului instructiv-educativ; - relatiile interpersonale pozitive existente favorizeaza crearea unui climat educational deschis, stimulat; - interesul cadrelor didactice pentru perfectionare si formare continua; - delimitarea clara a responsabilitatii fiecarui cadru didactic prin fisa postului; - existenta consilierului psihopedagog si a unui cabinet de consiliere; - director format în managementul educational; - numar mare de elevi participanti la concursurile si olimpiadele scolare; - toti absolventii de cls. a VIII a sunt înregistrati în licee; - existenta fondurilor structurale prin proiecte strategice(POSDRU) si a cursurilor acreditate de formare profesională	- conservatorism si rezistenta la schimbare a unor cadre didactice; - slaba preocupare din partea unor cadre didactice pentru propria dezvoltare profesionala; - lipsa unei baze de date corecte privind populatia scolară din circumscriptia arondată; - elevi proveniti din familii dezorganizate sau cu parintii plecati la munca în strainatate; - Supraincercarea fisei postului a personalului de conducere, cadre didactice etc; - Suprapunerea lucrarilor urgente si termene nerealiste pentru unele lucrari solicitate	- autonomie în selectia si angajarea personalului didactic auxiliar si a personalului nedidactic; - varietatea cursurilor de formare si perfectionare organizate de CCD, ONG, Universitati; - perspectiva descentralizarii în ceea ce priveste angajarea personalului didactic; - pregatirea cadrelor didactice pentru o societate informationalizata;	- fluctuatie mare de cadre didactice; - migrarea personalului didactic spre învățământul particular (mai bine salarizat, conditii de munca mai stimulative); - regresul demografic având drept consecinta scaderea numarului de elevi; - fluctuatia domiciliara a populatiei scolare; - scoli concurente în zona; - lipsa unor prevederi speciale în legislatia scolară care sa permita attentionarea/sanctionarea cadrelor didactice dezinteresate fata de propria dezvoltare profesionala;



c) RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITATI	AMENINTARI
• starea fizica buna a cladirii; • spatii scolare amenajate în conformitate cu standardele europene • existenta cabinetelor functionale (fizica, biologie, chimie, informatica si AEL); • biblioteca dotata cu un numar de peste 8000 de volume; • dotare materiala si informationala foarte buna; • material didactic, documentar si informational; • conectare la internet; • existenta retelei de informatizare la nivelul scolii; • existenta site-ului scolii; • cabinet medical; • cabinet de religie;	• lipsa spatiului pentru realizarea unui cabinet de documentare cu sala de lectura; • interesul scazut al agentilor economici în acordarea de sponsorizari sau donatii. • utilizare insuficienta a echipamentelor moderne în procesul instructiv-educativ;	• dezvoltarea unor activitati extra-curriculare; • posibilitatea accesarii unor proiecte cu finantare nationala si internationala, • interes din partea comunitatii scolare fata de oferta educationala a scolii; • sustinere materiala si financiara din partea comunitatii locale (Consiliul local, ONG-uri), a MEN si ISJ; • descentralizarea financiara; • posibilitatea obtinerii de fonduri extrabugetare.	• ritmul accelerat al schimbarilor tehnologice conduce la uzura morala a echipamentelor existente; • pretul ridicat al materialelor didactice si fondurile banesti limitate nu permit dotarea corespunzatoare a tuturor cabinetelor, claselor; • sistemul greoi de achizitie a mijloacelor didactice; • constiinta morala a elevilor privind pastrarea si mentinerea spatiilor scolare.



d) RELATII CU COMUNITATEA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITATI	AMENINTARI
Colaborarea cu Primaria, Politia municipiului Constanța, DSP, Inspectoratul Teritorial de Muncă, Grupul de pompieri, Oficiu pentru protectia consumatorului; Colaborare bună cu preoții Arhiepiscopiei; Colaborare cu Teatrul de stat și cu Bibliotecajudețeană Relații de parteneriat cu Consiliul Reprezentativ al Părinților/Asociația Părinților; Relații de parteneriat cu alte instituții școlare;	• Educatia din scoala nu accentueaza în toate cazurile formarea atitudinilor necesare participarii la viata comunitatii; • Comunitatea (în special agentii economici) nu este încă destul de interesata sa faca podul de legatura catre scoala; • Lipsa unui program de activitate pentru timpul liber al elevilor (în special în vacante);	• Comunicare buna cu partenerii scolii; • Mentinerea unei stari de disciplina si securitate a elevilor • Facilitarea colaborarii cu specialisti din domenii diverse pentru un învățământ de calitate; • Colaborare eficienta si prompta cu institutiile administratiei publice locale; • Dezvoltarea si promovarea imaginii pozitive a scolii; • Dezvoltarea unor parteneriate cu comunitatea locala si implicarea în proiecte europene.	• Nivel de educatie limitat la unii parinti; • Dezinteresul unor familii pentru educatia copiilor; • Agresiuni din partea comunitatii catre elevi (morale, verbale, fizice); • Agresarea unor elevi de catre parintii lor; • Deteriorari de bunuri materiale;

RECOMANDĂRI:

- Inițierea unor programe și proiecte în colaborare cu Consiliul Părinților pe școală prin care să se evidențieze importanța unei bune colaborări;
- Depistarea de resurse extrabugetare în vederea achiziționării de echipamente pentru dotarea spațiilor de învățământ și ale cabinetelor;
- Dezvoltarea strategiilor de popularizare a activităților didactice și extrașcolare desfășurate în școala noastră pentru atragerea unui număr cât mai mare de elevi;
- Organizarea unor activități speciale la clasele a IV a la care să participe profesorii de la ciclul gimnazial, precum și desfășurarea unor lectorate cu părinții în vederea cunoașterii ofertei educaționale a școlii pentru ciclul gimnazial.



5.Scopul

În contextul apartenenței României la Uniunea Europeană, Școala Gimnazială Nr. 33, „Anghel Saligny” Constanța are **SCOPUL** de a deveni un garant al calității procesului educațional, urmărind aplicarea corectă a politicilor educaționale elaborate de Ministerul Educației și Cercetării, prin crearea unui climat de muncă stimulat în vederea facilitării dezvoltării individuale, atât a cadrelor didactice, cât și a fiecărui beneficiar al sistemului educațional constănțean, astfel încât să ofere sens încrederii și aspirațiilor acestora în plan personal și profesional.

6. ȚINTE STRATEGICE (derivate din țintele strategice ale Strategiei de Dezvoltare Durabilă)

- T1 – Promovarea unui sistem managerial eficient pentru toate compartimentele (instructiv-educativ, administrativ, financiar, perfecționare) școlii;**
- T2 – Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv educativ;**
- T3 – Asigurarea finalităților educaționale;**
- T4 – Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice;**
- T5 - Păstrarea și modernizarea bazei tehnico materiale și generalizarea accesului la informația electronică;**



1.CURRICULUM

Obiective:

- Asigurarea calitatii educatiei prin oferirea programelor de educatie care sa satisfaca asteptarile beneficiarilor, precum si standardele de calitate.
- Cunoasterea si aplicarea documentelor de politica educationala si a finalitatilor pe nivele de scolarizare în cadrul tuturor unitatilor de învățământ, urmarind modificarile legislative recente.
- Stabilirea ofertei curriculare în unitatile de învățământ în functie de nevoile specifice comunitatii.
- Asigurarea calitatii educatiei prin oferirea programelor de educatie care sa satisfaca asteptarile beneficiarilor, precum si standardele de calitate
- Aplicarea de norme, proceduri, metode de evaluare a competentelor/obiectivele de referinta si continuturilor vizate de curricula scolara.
- Concordanta dintre programa scolara si programele de examene.

Funcții	Activități	Resurse de timp	Resurse umane	Resurse materiale
0	1	2	3	4
Proiectare	Asigurarea colectivelor de catedra si comisiilor cu toate documentele privind planul cadru pentru primar si gimnaziu	Permanent	Director Comisia pentru curriculum	Documentele distribuite colectivelor de catedra si comisiilor
	Asigurarea colectivelor de catedra cu toate documentele privind programele scolare in functie de curriculum-ul national.	Permanent	Director Comisia pentru curriculum	Documentele distribuite colectivelor de catedra si comisiilor
	Stabilirea ofertei CDS, tinand seama de asteptarile elevilor, parintilor.	Septembrie 2022	Director, Comisia pentru curriculum	Programele pentru CDS aprobate
	Întocmirea rapoartelor de analiza pentru anul scolar precedent.	Octombrie 2022	Director Sef compartimente	Raportari,date statistice raportate anterior
	Starea învățământului la sfârșitul anului 2016-2017	Octombrie 2022	Director Sef compartimente	Raportari,date statistice raportate anterior
	Aprobarea fiecărei programe pentru CDS in Comisia pentru curriculum si obtinerea avizului de la inspectorul de specialitate	Mai 2023	Director Comisia pentru curriculum	Programele pentru CDS aprobate
	Monitorizarea si valorificarea rezultatelor elevilor la evaluarile interne si externe	Conform calendarului ISJ si M.E.N.	Director, Sefii de catedre si ai comisiilor metodice	Materiale de analiza Programe de pregatire
	Procurarea materialelor auxiliare, ghidurilor pentru cadrele didactice necesare predarii astfel incat aceasta sa corespunda schimbarilor de structura si fond din sistemul de învățământ.	Permanent	Director, Bibliotecar	Colectii pe probleme (la zi) la biblioteca



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel. / fax: 0341.427406, e-mail: scoalagimnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

	Procurarea materialelor complementare pentru activitatea de predare- invatare-evaluare realizata pe suport informatic, pentru a raspunde noii societati educationale romanesti preconizate	Permanent	Director, Bibliotecar	Colectii pe probleme (la zi) la biblioteca
	Procurarea necesarului de manuale scolare gratuite elevilor claselor I-VIII	Septembrie/octombrie 2022	Director	Existenta manualelor la elevi
	Actualizarea Regulamentului intern	Septembrie 2022	Comisia pentru regulament	ROI si legislatia in vigoare
Organizare	Procurarea documentelor privind planul cadru pentru fiecare ciclu si forma de invatamant	Septembrie 2022	Comisia pentru curriculum	Documente specific ale M.E.N.
	Procurarea documentelor privind programele scolare in functie de curriculumul national	Septembrie 2022	Comisia pentru curriculum	Documente specific ale M.E.N.
	Organizarea simularilor pt. Examenul deEvaluare Nationala la clasele a VIII-a	conf. planificarii	Director, Cadre didactice	Metodologii, programe si logistica
	Organizarea concursurilor scolare in scoala	conf. calendarului	Director, Sef de catedra	Metodologii, Programe logistica si cadre didactice
Coordonare Monitoriza-re	Asigurarea necesarului de manuale gratuite pentru elevii claselor I-VIII	Septembrie 2022	Director Bibliotecar Sefi de catedra	Logistica , manuale alternative
	Monitorizarea aplicarii criteriilor de aplicare unica la toate disciplinele din trunchiul comun- clasele a VIII-a	Permanent	Director	Standarde, metodologii oficiale
	Îndrumarea si coordonarea elaborarii CDS pentru clasele gimnaziale si avizarea acestora	Permanent	Director	Documente oficiale, Cadre didactice
Evaluare si Control	Monitorizarea si valorificarea rezultatelor elevilor la evaluarile interne si externe	Conform calendarului	Comisii de lucru	Date statistice
	Verificarea modului de stabilire a disciplinelor optionale prin documentele existente in concordanta cu optiunile elevilor	Conform planificarii	Director	Metodologii, plan cadru de inspectii
	Urmarirea asigurarii calitatii educatiei, a modului în care se realizeaza atributiile manageriale la nivelul comisiilor metodice si a fiecarui cadru didactic în parte: - controlul parcurgerii ritmice a materiei;	Conf. planificarii	Director, Comisia CEAC	Documente scolare, asistente la ore



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

	- analiza obiectiva a nivelului de pregatire a elevilor, cu masuri concrete de ameliorare a situatiilor necorespunzatoare; - controlul evaluarii continue si corecte a elevilor; - desfasurarea lucrarilor semestriale			
Motivare	Stimularea elevilor câstigatori ai concursurilor scolare si a cadrelor didactice implicate în pregatirea acestora prin gasirea unor fonduri provenite din sponsorizari,donatii.	Periodic in functie de calendarul specific	CA	Sponsorizari, donatii
Implicare Participare	Realizarea unor sondaje în rândul elevilor si al cadrelor didactice de specialitate legate de problemele curriculare, pentru asigurare feed-back-ului necesar reglarii unor neajunsuri si transmiterea observatiilor si propunerilor la nivel superior.	Februarie 2023	Directori	Mijloace specifice
Formare si Dezvoltare Profesionala	Achizitionarea de materiale complementare pentru activitatea de predare-învatare realizata pe suport informatic, pentru a raspunde cerintelor noii societati educationale românesti preconizate – AEL, etc.	Permanent	Sefii de catedra	Suport AEL
	Continuarea formarii cadrelor didactice pe problemele utilizarii platformei AEL	Permanent	Sefii de catedra	Logistica si formatori
Negocierea conflictelor	Asigurarea unui climat de munca eficient în folosul copiilor si tinerilor beneficiarii sistemului educational	Permanent	Director	Comunicare
	Sprijinirea initiativelor cadrelor didactice si aplanarea eventualelor conflicte de interes între acestia si directorii unitatilor de invatamant sau cadrele didactice de alta specialitate.	Permanent	Director	Comunicare
Indicatori De performanta	-Concordanta cu documentele M.E.N. -Realizarea standardelor,eficacitate(resurse/rezultate),eficienta(rezultate/obiective),progres. .- Respectarea precizarilor din OMECS, metodologii si norme de aplicare a curriculumului scolar. - Respectarea termenelor.- Eficienta, promptitudine. - Identificarea oportunitatilor si a problemelor.- Numar manageri			



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

educationali implicați în activitatea de control și decizie.- Raportul dintre oferta școlii și nevoile comunității.- Criteriile privind calitatea curriculumului.- Capacitatea de aplicabilitate și profesionalismul în aplicarea și respectarea curriculumului școlar.

2.MANAGEMENTUL SCOLAR

Obiective:

- a. Asigurarea asistentei manageriale și de specialitate
- b. Elaborarea proiectului planului de școlarizare
- c. Monitorizarea folosirii resurselor umane, materiale și financiare în vederea atingerii scopurilor educaționale stabilite

Funcții	Activități	Resurse de timp	Resurse umane	Resurse materiale
0	1	2	3	4
Proiectare	Refacerea organigramei școlii în conformitate cu modificările legislative din domeniu.	Septembrie 2022	Director	Standarde specifice
	Elaborarea proiectului de dezvoltare a școlii pe termen mediu	Septembrie 2022	Director	Legislația în vigoare
	Elaborarea documentelor de catedră și ale comisiilor metodice și ariilor curriculare	Septembrie 2022	Director, Șefii de catedră, ai comisiilor și ariilor curriculare	Documente elaborate
	Pregătirea școlii în vederea deschiderii anului școlar	Septembrie 2022	Director, Șefii de catedră, ai comisiilor	Avizul de funcționare
	Asigurarea resurselor umane și materiale necesare desfășurării activității	Septembrie 2022	Director, Șefii de catedră, ai comisiilor	Proiectul de dezvoltare
	Continuarea proiectelor de parteneriat	Septembrie 2022	Director	Logistica, metodologii
	Numirea dirigintilor la clase.	Septembrie 2022	Director CA	ROFUIP



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

	Stabilirea componentei fiecărei clase pregătitoare	Septembrie 2022	Director	Comisia de repartizare
	Numirea echipei de întocmire a orarului școlii, verificarea și aprobarea acestuia de către director.	Septembrie 2022	CA	Logistica
	Numirea șefilor de catedră, de comisii metodice, de arii curriculare ai compartimentelor funcționale, ai comisiilor și colectivelor pe domenii.	Septembrie 2022	CA	ROFUIP
Organiza-re	Întocmirea proiectului planului de școlarizare pentru preșcolar, primar și gimnazial conform legislației în vigoare, cu opțiunile elevilor și ale părinților, conform solicitărilor comunității locale exprimate prin consiliile școlare și Comitetele locale de dezvoltare.	Februarie-martie 2023	Director, Șefii ariilor curriculare	Planurile cadru și legislația în vigoare
	Monitorizarea participării cadrelor didactice la consfățuri pentru informarea acestora în scopul aplicării legislației în vigoare, pentru cunoașterea documentelor manageriale la nivelul catedrei de specialitate.	Conf. calendarului	Director, Șefii catedră și de arii curriculare	Logistica, legislație
Coordona-re și Monitori-zare	Transmiterea modificărilor survenite, în încadrarea cu personalul, imediat către ISJ	Conform calendarului	Director	Logistica
	Acordarea de audiențe	Conform calendarului	Director	Grafice interne
	Sprijinirea cadrelor didactice în absolvirea unor cursuri de perfecționare, masterate și reconversie profesională organizate la nivelul CCD/Universității.	Conform ofertei	CA	Oferta educațională



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

	Realizarea unor întâlniri – dezbateri – cu responsabili comisiilor metodice si cadrele didactice	Conform calendarului	Director, Sefii comisii metodice	Grafice de actiuni si logistica
	Asigurarea mentinerii conditiilor igienico- sanitare in unitate	Permanent	Director, Adm. patrimoniu	Materiale si logistica
	Valorificarea rezultatelor inspectiilor scolare, sanitare, acelor efectuate de Politie si Pompieri si stabilirea de masuri pentru remedierea deficientelor constatate	La nevoie	Director, cabinet medical	Legislatie, metodologii regulament
Control evaluare	Intocmirea graficului activitatii de indrumare si control.	La inceput de an	Director	
	Elaborarea masurilor in vederea remedierii deficientelor	Lunar	Director	Grafic de indrumare
Motivare	Stimularea cadrelor didactice cu o activitate profesionala deosebita si recomandarea acestora pentru implicarea in diferite activitati si premierea lor	Conf. cașendarului	CA	Reglementari legale
	Recompensarea prin gradatii de merit a personalului didactic	Conf. calendarului	CA , CP	Reglementari legale
Implicare Participare	Prelurarea actelor normative la nivelul conducerii unitatii scolare	Permanent	Director	Reglementari legale
	Folosirea mentorilor pentru evaluare si consilierea profesorilor debutanti	Permanent	Director	Criterii si mentori
Formare si Dezvoltarea Profesionala	Sprijinirea cadrelor didactice de specialitate pentru sustinere examenelor de perfectionare si de obtinerea gradelor didactice	Conf. graficelor	Director	Logistica, cererile candidatilor
Formare echipelor	Promovarea colaborarii în cadrul echipelor de lucru acordarea de atentie opiniilor colegilor de echipa, tinând seama de observatiile lor.	Pe tot parcursul anului	Sefii comisiilor de lucru	Metodologii



INDICATORI DE PERFORMANTA	Respectarea regulamentelor si a standardelor;- Calitatea pregatirii inspectiei;- Adecvare, respectarea legalitatii;- Eficienta, calitate, atingerea standardelor; -Adecvare la nevoile comunitatii;-Legalitate;-Oportunitate;-Implicare;-Responsabilizare;-Claritate.
----------------------------------	---

3.RESURSE UMANE

Obiective:

- 1.Asigurarea conditiilor de transmitere a informatiilor privind actele normative legate de încadrarea, perfectionarea si evaluarea cadrelor didactice si personalului didactic auxiliar în toate unitatile scolare.
- 2.Elaborarea si prezentarea unor oferte de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar prin Casa Corpului Didactic si alti ofertanti de formare.
- 3.Cresterea calitatii resurselor umane angajate în învățământul preuniversitar în vederea îndeplinirii scopurilor educationale si asigurarea calitatii în aînvatamânt.
- 4.Directionarea cadrelor didactice spre cursurile de reconversie profesionala în vederea acoperirii necesarului de cadre pentru disciplinele care au deficit de personal calificat.
- 5.Definirea si promovarea unei politici de personal care sa asigure cresterea calitatii si eficienta activitatii

Functii	ACTIVITATI	Resurse de timp	Resurse umane	Resurse materiale
Proiectare	Crearea si actualizarea continua a bazei de date electronice unice pentru evidenta personalului didactic, didactic auxiliar si nedidactic.	Permanent	Resurse umane	Logistica, baze de preexistenta
	Actualizarea statului de functii al scolii	Noiembrie 2022	Director, CA, serviciul resurse umane	Adecvarea la continutul specific
	Asigurarea participarii cadrelor didactice la activitatile de instruire cu inspectorii de specialitate cu privire la modalitatile de dezvoltare profesionala, pregatire initiala si continua.	Permanent	Director, Sefi de catedre si de comisii, Responsabil cu perfectionare	Dosar cu ofertele de formare ale diferitelor institutii si informarea cadrelor didactice la avizierul din cancelarie
	Evidenta tuturor documentelor emise de M.E.N. si ISJ (la zi) la biblioteca scolii	Permanent	Bibliotecar	Documentele de la biblioteca si



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

	Asigurarea cunoasterii de catre cadrele Asigurarea cunoasterii de catre cadrele si etapele formarii: definitivat, gradul II, gradul I, doctorat, perfectionare periodica obligatorie, evolutie in ierarhie.	Permanent	Director, Bibliotecar, Resurse umane	prezentarea listei acestora Documentele de la biblioteca si prezentarea listei acestora la avizierul din cancelarie
Organizare	Acoperirea schemelor de încadrare cu precadere cu personal didactic	Septembrie 2022	Director, Resurse umane	Metodologii M.E.N
	Cresterea ponderii personalului didactic cu performante deosebite	Septembrie 2022	Director, Resurse umane	Criterii de calitate, rapoarte
	Organizarea de cursuri de formare pe diverse domenii de interes la CCD	Anual, CCD	Comisia de perfectionare	Oferta CCD
	Procurarea ofertelor editoriale din librarii sau direct, de la edituri si afisarea lor la avizierul din cancelarie.	Lunar	Bibliotecar	Programe de activitati semestriale
Coordonare Monitorizare	Acordarea de consultanta si audiente	Conform calendarului	Director, Secretar	Grafice interne
	Sprijinirea cadrelor didactice în absolvirea unor cursuri de perfectionare, masterate si reconversie profesionala organizate la nivelul CCD/Universitati.	Conform ofertei	Comisia de perfectionare Secretar	Oferta educationala
	Abilitarea cadrelor didactice cu competente necesare elaborarii de auxiliare curriculare: fise de lucru, teste de evaluare, teme croscurriculare si transcurriculare.	Permanent	Conducerea scolii Inspectori de specialitate	Logistica si legislatie
Control si evaluare	Evaluarea activitatii de mentorat la nivelul scolii	Permanent	Comisia de perfectionare Director	Legislatia specifica si logistica
	Efectuarea de inspectii de specialitate mai ales in cazul cadrelor didactice debutante in vederea consilierii acestora	Conform graficului	Director, Sefi de catedre si arii curriculare	Legislatia specifica
Motivare	Stimularea cadrelor didactice pentru a participa la programe de perfectionare si dezvoltare profesionala	Conf.ofertei	Director, Sefi de catedre si arii curriculare	Dosar cu oferte de formare ale diferitelor institutii



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

	organizate de M.E.N. C.C.D., institutiile de invatamant superior si preuniversitar, centre de formare s.a.m.d.		Comisia de perfectionare	si informarea cadrelor didactice la avizierul scolii
	Stimularea si consilierea cadrelor didactice pentru a participa la programe de reconversie profesionala(cursuri postuniversitare)	Permanent Conf.ofertei	Director,Sefi de catedre si arii curriculare Comisia de perfectionare	Dosar cu oferte de formare ale diferitelor institutii si informarea cadrelor didactice la avizierul scolii
	Aplicarea sistemului de perfectionare prin credite profesionale transferabile	Permanent	Comisia de perfectionare	Legislatie specifica,furnizori acreditati
	Nominalizarea celor mai valoroase si competente cadre didactice din scoala la cursurile de perfectionare(gratuite) la nivelul disciplinei si la cursurile de formare.	Conform ofertei de formare	Director, CP, CA,	Oferta furnizorului de pregatire
	Propunerea pentru obtinerea gradatiilor si salariului de merit	Permanent	Sindicat, Director, CP, CA	Metodologii M.E.N.
Implicare Participare	Participarea cadrelor didactice si a conducerii scolii in programe de instruire in domeniul legislatiei scolare	Permanent	Director, Responsabil perfectionare	Oferta de formare
	Organizarea concursurilor / interviurilor pentru ocuparea posturilor didactice-auxiliare si nedidactice	Permanent	Director, Sindicat,Sefii de compartimente	Normative in vigoare
Formare Dezvoltare Profesionala	Asigurarea cunoasterii în rândul cadrelor didactice a reglementarilor în vigoare privind cariera didactica si etapele formarii profesionale: stagiatura, definitivat, grad II,grad I, doctorat, perfectionare periodica obligatorie, evolutie în ierarhie, recunoasterea gradelor didactice.	Permanent	Director, Responsabil perfectionare	Norme legale programe oficiale
	Facilitarea participarii cadrelor didactice la cursuri de formare in specialitate	Conf.ofertei	Responsabil perfectionare	Oferta CCD, alte
Negocierea rezolvarea conflictelor	Rezolvarea cu abilitate si discretie a diferitelor cercetare si solutionare conform legislatiei, în mod documentat si corect	Permanent	Director,Lider sindicat, CA	Legislatie si comunicarea institutionala
INDICATORI DE PERFORMAN-	- Actualitate, complexitate;-Calitatea;-Varietatea ofertei;- Date statistice;-Respectarea standardelor;-Calitate;-Promtitudine; - Adecvarea la nevoile specifice;-Legalitate;-Punctaj minim;- Numar participanti, rezultate;- Obiectivitate în desfasurare;- Statistici;-Atingerea standardelor;- Statistici participanti la grade;-Eficienta.			



TA

4.PARTENERIATE SI PROGRAME

Obiective:

- 1.Coordonarea si organizarea proiectelor de parteneriat
- 2.Colaborarea cu institutii guvernamentale abilitate in derularea de proiecte si programe comune
- 3.Crearea conditiilor necesare incheierii de parteneriate intre scoala noastra si comunitatea locala, organizatii non- guvernamentale, companii etc..

Functii	Activitate	Resurse de timp	Resurse umane	Resurse materiale
Proiectare	Coordonarea si evaluarea derularii proiectelor de parteneriat	Permanent	Director, cadre didactice implicate	Proiecte si rapoarte de colaborare
	Planificarea colaborarii scolii cu politia, pompierii institutii culturale, agenti economici	Permanent	Director Consilier educativ	Legislatie specifica protocoale
	Realizarea proiectelor in parteneriat scoala-comunitate in folosul ambelor parti	Permanent	Director Consilier educativ	Legislatie si comunicare
Organizare	Colaborarea cu alte institutii, asociatii organizatii nonguvernamentale in domeniul activitatii educative si extrascolare	Conform calendarului propriu	Director Consilier educativ	Calendar activitati
	Procurarea de materiale informative privind oportunitatile incheierii de diverse parteneriate	Permanent Conf. propunerilor	Director	Logistica
	Realizarea programelor specifice dindomeniul integrării europene, realizate de parteneriate	Conform calendarului propriu	Director Consilier educativ	Logistica
	Monitorizarea programelor guvernamentale	Permanent	Director Consilier educativ	Calendar activitati
Coordonare Monitorizare	Colaborarea cu ISJ in initierea, derularea si monitorizarea proiectelor scolare	Permanent	Director Consilier educativ	Programele existente
	Colaborarea cu Primaria pentru finantarea si derularea proiectelor initiate si / sau a altora noi.	Permanent	Director Consilier educativ	Programele existente
	Colabolarea cu sindicatul in vederea respectarii legislatia muncii	Permanent	Director, CA, Sindicat	Legislatie specifica



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel. / fax: 0341.427406, e-mail: scoala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

Control Evaluare	Elaborarea catre ISJ a rapoartelor privind activitatea unitatii in domeniul proiectelor si programelor acestea urmand a fi aduse la cunostinta parintilor si elevilor unitatii.	Conform calendarului	Director Consilier educativ	Legislatie specifica
Motivare	Identificarea si valorificarea eficienta a resurselor comunitatii	Permanent	Director, cadre didactice Consilier educative	Planuri de colaborare
	Atragerea de sponsori, oferte de servicii, activitati practice de autofinantare	Permanent	Director, cadre didactice Consilier educative	Lista sponsorilor
	Stimularea colectivelor de parinti si a consiliului reprezentativ al parintilor in rezolvarea problemelor scolii.	Permanent	Director, cadre didactice Consilier educative	Planuri de colaborare
Implicare Participare	Valorificarea ofertei educationale a organizatiilor non-guvernamentale, materializate prin programe specific.	Permanent	Director, cadre didactice Consilier educative	Oferta educationala a organizatiilor
	Participarea la activitatile extracurriculare înscrise în calendarul M.E.N. pentru anul scolar 2017-2018	Conf. calendarului	Director, Consilier educative	Conform specificarilor
	Organizarea si participarea la întâlniri, mese rotunde etc. cu diversi factori sociali interesati în stabilirea de parteneriate si programe comune.	Permanent	Director, Consilier educative	In functie de fiecare activitate in parte
Formare Dezvoltare Profesionala	Organizarea de cursuri sau forme de pregatire pentru satisfacerea nevoilor exprimate de personalul unitatii.	Permanent	Director, Consilier educative	Legislatie si oferta de program
	Stimularea cadrelor didactice si a personalului de conducere in aplicare pentru bursele de tip Socrates	Permanent	Director, Consilier educative	Legislatie si oferta de program
Negociere Rezolvarea conflictelor	Negocierea celor mai avantajoase conditii de sprijin comunitar	Permanent	Director, Consilier educative	Comunicare institutionala
	Rezolvarea amiabila a eventualelor conflicte între scoala comunitate	Permanent	Director, Consilier educative	Comunicare institutionala
INDICATORI DE PERFORMANTA	-Calitate, atingerea standardelor propuse;-Calitatea partenerilor;- Numarul programelor, participant;- Aplicarea strategiei M.E.N.;;-Legalitate;- Rezultatele monitorizarilor;-Unitati scolare implicate;- Nr. parteneri implicati, rezultate calitative, cantitative.			



5. RESURSE MATERIALE

Obiective :

- 1.Fluidizarea fluxului informational dintre școală, M.E.N. , I.S.J., C.C.D. și alte instituții
- 2.Gestionarea eficienta a resurselor materiale

Funcții	Activitate	Resurse de timp	Resurse umane	Resurse materiale
Proiectare	Asigurarea functionalitatii rețelei interne de calculatoare a școlii	Permanent	Director, Informatician	Logistica
	Efectuarea analizei privind necesarul de reparatii curente	Permanent	Director , Adm. Financiar si de patrimoniu	Situatii
	Efectuarea analizei privind stadiul lucrarilor de reparatii si investitii	Permanent	Director , Adm. Financiar si de patrimoniu	Logistica, situatii, raportari
	Elaborarea unui plan privind asigurarea cu tipizate , cataloage si carnete	Permanent	Director , Adm. Financiar, resurse umane	Situatii, logistica, legislatie in domeniu
	Elaborarea proiectului de buget si a proiectului de achizitii si dotari	Anual	Director , Adm. Financiar	Logistica si legislatia in domeniu
Organizare	Valorificarea, actualizarea si exploatarea bazelor de date	Permanent	Director, Secretar	Baze de date si logistica
	Procurarea rechizitelor gratuite pentru elevii cu problem financiare la inceput de an scolar	Permanent	Director, Secretar, Adm. Financiar	Logistica si legislatia in domeniu
	Stabilirea prioritatilor în vederea repartizarii fondurilor, a mijloacelor fixe si a obiectelor de inventar	Anual	Director , Adm. Financiar	Logistica, legislatia in domeniu
Coordonare Monitorizare	Predarea situatiilor privind alocatia de stat pentru copii si acordarea burselor	Permanent	Secretar, Adm. Financiar	Bugetul si legislatia
Motivare	Urmărirea modului de acordare a burselor de merit conform legislatiei in vigoare	Permanent	Director , Adm. Financiar	Reglementari legale
	Achizitionarea de tehnica de calcul performanta pentru serviciile cheie si alte aparate moderne necesare activitatii	Permanent	Director , Adm. Financiar	Reglementari legale si buget



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel./fax: 0341.427406, e-mail: scoala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

Implicare Participare	Continuarea inchirierii Sali de sport in scoala ca sursa de venit extrabugetar	Permanent	Director	Bugetul si legislatie specifica
Formare Dezvoltare Profesionala	Asigurarea participarii la cursuri de management financiar si alte perfectionari in domeniu personalul nedidactic si didactic auxiliar	Anual	Director Adm. Financiar, Resp. Perfectionare	Oferte de formare
Negociere Rezolvarea conflictelor	Negocierea favorabila a contractelor de sponsorizare si obtinerea fondurilor extrabugetare	Permanent	Director Adm. Financiar, Consilier educativ	Comunicare interinstitutionala
	Argumentarea utilizarii fondurilor astfel încât sa se evite crearea unor conflicte la nivelul unitatii scolare	In functie de oferte	Director Adm. Financiar, Consilier educativ	Comunicare interinstitutionala
INDICATORI DE PERFORMANTA	-Raportari periodice;- Functionalitate, eficienta;- Respectarea termenelor;-Respectarea legii, date cantitative ;- Nr. achizitii si tipul lor;- Date calitative si cantitative;- - Nr. cursuri, nr. participanti, rezultate;- Statistici;			

6. RELATII CU PUBLICUL SI IMAGINEA

Obiective :

1. Inventarierea, gestionarea eficienta si transmiterea informatiilor de interes public, în conformitate cu prevederile Legii nr.544/12.10.2001 privind liberul acces la informatiile de interes public
2. Organizarea punctelor de informare si documentare pentru uzul publicului

Funcții	Activitate	Resurse de timp	Resurse umane	Resurse materiale
Proiectare	Actualizarea modului de comunicare a informatiilor transmise din oficiu – prin afisaj	Permanent	Director , Secretariat	Logistica ,regulamentul intern
	Gestiunea cererilor, sesizarilor, reclamatiiilor primite si actualizarea permanenta a bazei de date astfel constituita	Lunar	Director , Secretariat serviciul informatizare	Logistica, baze de date, regulamentul intern
	Elaborarea unui proiect de analiza a modului în care este reflectata scoala în mass-media centrala si locala	Permanent	Comisia de promovare a imaginii scolii	Logistica



Școala Gimnazială nr.33 "Anghel Saligny" Constanța
Aleea Narciselor nr.2, Constanța, cod 900064, jud.Constanța,
tel. / fax: 0341.427406, e-mail: scoalaгимnaziala33@yahoo.com,
www.sc33cta.ro CIF: 29446606, SIRUES: 954469

Organizare	Organizarea reeditarii revistei școlii „A.S.33”	Periodic	Comisia de promovare a imaginii școlii	Grafice
	Delegarea unui membru al CA pentru mentinerea relației cu mass-media	Permanent	CA	Logistica, regulamentul intern
Coordonare si Monitorizare	Soluționarea petitiilor sesizărilor reclamațiilor de către compartimentele cărora le-a fost repartizate	Permanent	Director, CA, Secretariat	Legislație generală și specifică
	Respectarea cu strictețe a termenelor și a celorlalte reglementări externe sau interne	Permanent	Director, Secretariat	Legislație generală și specifică
Implicare Participare	Fluidizarea fluxului informațional în interiorul școlii prin redactarea de materiale informative periodice de uz intern, în formă tipărită sau electronică	Permanent	Director, Secretariat Informatizare	Atributii specifice
Formare Dezvoltare Perfectionare	Organizarea unor întâlniri de formare cu tot personalul școlii pe teme de comunicare, relații cu mass-media, imagine	Pe parcursul anului	Director	Logistica
	Sprajinirea inițiativelor de perfecționare individuală în	Pe parcursul anului	Director. Adm. financiar	Logistica
Formarea echipei	Rezolvarea sesizărilor ce implică efectuarea unui control mai detaliat într-o unitate școlară prin stabilirea și împuternicirea unei echipe mixte de inspecție	Conf. solicitărilor	Director, CA, lider sindical	Legislație
Negociere Rezolvarea conflictelor	Rezolvarea cu abilitate și discreție a diferitelor situații conflictuale care pot apărea între cadrele didactice din școală, între profesorii de specialitate și conducerea școlii sau între elevi și profesori, pentru asigurarea unui climat de muncă eficient.	Conf. solicitărilor	Director, CA, lider sindical	Comunicare interinstituțional
	Rezolvarea contestațiilor prin receptare, cercetare și soluționare conform legislației, în mod documentat și corect.	Conf. solicitărilor	Director, CA, lider sindical	Comunicare interinstituțional
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	- Respectarea legislației în domeniu; - Calitatea comunicării, promptitudine; - Respectarea legislației, profesionalism; - Statistici, rapoarte cantitative și calitative; - Analiza de conținut; - Identificarea indicatorilor specifici; - Adecvarea față de nevoile specifice – date numerice; - Promptitudine, coerență; - Organizare eficientă; - Studii calitative și cantitative; - Comunicare eficientă.			